

社團法人台灣醫務管理學會

醫院經營管理與策略佈局線上研討會

【課程宗旨】

當前醫療體系正面臨醫院總額制度變革、淨零轉型政策與數位化營運流程的多重挑戰。為協助醫事管理人員精準掌握政策脈動與經營實務，本研討會特邀各醫院體系之經營管理者與學術專家，針對「醫院經營策略管理」與「健康政策管理」兩大核心進行專題分享，從宏觀的制度解析到微觀的流程優化，協助參與者建立系統性的管理思維，優化醫療機構之經營韌性。

【課程特色】

1. 健保總額策略解碼與經營永續佈局：從制度解碼到經營實戰的永續發展
本次課程聚焦於「醫院個別總額-健保政策解讀」與「醫院永續經營實務」的經營視野與策略佈局。內容涵蓋健保總額支付制度的改革趨勢分析，協助醫院管理階層掌握點值波動規律與政策導向；在實務操作上，著重於總額框架下的各科室經營調整，引導您建立精準的資源配置模型，優化醫療服務結構以應對預算限制。課程更結合成本分析管理議題，將外部支付規定轉化為內部指標，並納入醫院 ESG 淨零轉型等永續管理實務經驗分享。協助學員釐清管理痛點與政策方向，提升醫院在政策變革中的穩定經營能力與長期競爭力。
2. 醫管學會將於下半年 Q3-Q4 開辦「醫院經營管理培訓系列課程」，針對專科經營、目標管理、績效管理及資材分析等模組，進行實作工具深度教學。課程適合醫管階層、臨床轉行政醫師及跨領域人員，將本次線上研討會的核心指標與經營邏輯轉化為實體個案演練，強化醫管人才核心能力與策略思維，詳細資訊請持續關注學會官網公告。

【課程資訊】

- 時間：2026年5月19日(二)上午10:00至下午4:00
- 地點：Cisco Webex 線上連結 <https://reurl.cc/bddjdd>
- 報名網址：學會官網 <https://www.tche.org.tw/newUI/D1/D10001.aspx>
- 講師：佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院 陳星助副院長
高雄醫學大學附設中和紀念醫院 黃建民高專
臺大公共衛生學院 董鈺琪副院長
中山醫學大學附設醫院 黃文駿副院長
- 開課人數：100人

【注意事項】

- 線上會議密碼將於行前通知寄發至報名者信箱，課程當日請點選 Webex 會議連結線上參與直播課程。上午報到時間為 10:00-10:30，請於聊天室內提供之報到連結完成簽到。提醒您，登入時請將顯示名稱更改為「所屬機構-中文姓名」，並於會議大廳稍後，為保障報名者權益，工作人員將核對繳費名單，審核後即可進入會議，並請配合關閉個人麥克風與鏡頭。
- 下午簽退時間於全部課程結束後，提供簽退連結，學員如因故提早離席，積分數及上課證明將依實際簽退時間計算之。
- 本課程適用全民健保醫院總額品質保證保留款，全程參加者可獲得本學會教育學習積分6點/天，其他教育積分申請中(醫療品質積分、西醫及護理師(士)繼續教育積分)。
- 醫管學會積分將於課後7個工作天內登錄，學員可至學會官網下載列印上課證明。
- 課程聯絡人：02-23693081 呂專員#16； monglu0422@tche.org.tw

報名事宜

【報名費用】 包含上課講義，不同身分別費用如下：

身分別		即日起-5/18 前報名
個人會員、贊助個人會員、學生會員		800/人
贊助團體 會員	醫學中心(3位優惠名額)	
	區域醫院(2位優惠名額)	
	地區教學醫院、其他醫療院所 (1位優惠名額)	
超過優惠名額者		1,200 元/人
非會員、 THIS 會員		
本課程適用課程學習抵用券優惠，提醒若您持有 2025 年核發之學習抵用券期限將至 (編號 25ANNB-01~25ANNB-500)，歡迎多加使用！		

*注意事項

1. 為維護每位會員之權益，即日起未繳交 2026 年會費會員，請以非會員身份報名。
2. 本課程費用保留及退費處理方式，詳參【費用保留及退費處理方式】說明。

【報名方式】 即日起至 2026 年 5 月 18 日截止，名額有限，請儘速報名!

1. 進入學會網站：<https://www.tche.org.tw/newUI/D1/D10001.aspx> →點選「醫院經營管理與策略佈局線上研討會」→點選「我要報名」填寫報名完整資訊→點選「線上繳費」選擇支付方式，並於有效期限內完成線上繳費。
(線上支付方式：信用卡/webATM/ATM 轉帳/條碼單繳費/超商代碼繳費)
2. 如持有學習抵用券者，請於報名頁面勾選「我有學習抵用券」輸入抵用券編號，待承辦人核對後，您將收到繳費通知可進行線上繳費。
 - (1) 持有 2025 年會員大會學習抵用券：請輸入您的抵用券編號 25ANNB-01~25ANNB-500。
 - (2) 持有花蓮慈濟醫院巡禮學習抵用券：請輸入您的身分證字號。
3. 課程收據開立日期以課程日期為主，本次活動提供電子收據，課程當日 5/19 開放至學會官網自行下載，→點選【活動訊息】→【活動收據下載】。

【費用保留及退費處理方式】

- 報名者如無法參加，請至學會網站活動報名處下載「退費/保留申請表單」，並檢附相關證明寄至承辦人信箱 monglu0422@tche.org.tw。申請日期計算皆以本會收到申請資料為計算基準，後續將通知退費保留審查結果。

	退費原則	保留原則
活動前 5 日(含)	僅退費報名費 80% (扣除手續費 20%)	費用全額保留，保留期 限為 <u>1 年</u> *
活動日前 1-4 日、 活動當日、活動後	不接受退費/保留申請	

*保留原則：報名後至活動前 5 日(含)申請，可將費用全額保留，保留期限為 1 年，須於 1 年內將費用抵扣使用(僅抵扣同價位或高於報名費之其他活動報名費、年費等)。

- 如為重複或溢繳費用，須扣除 100 元行政處理費。
- 若非因不可抗力之因素無法參加，本學會不受理退費申請，僅能替換其他有意願之參與者。若替換參與者與原報名者身分別不同，則需補繳報名費差額，**活動前 1-4 日至活動當日將不接受更換學員資訊及場次調整等需求。**
- 活動當日如遇天災及不可抗力因素，經退費審查通過後，將扣除匯款手續費後全額退回。

社團法人台灣醫務管理學會
醫院經營管理與策略佈局線上研討會
議程表

日期：2026年5月19日(星期二)10:00-16:00

地點：Webex meeting 線上會議 <https://reurl.cc/bddjdd>

時間	分鐘	課程內容	演講貴賓
10:00-10:30	30	報 到	
10:30-10:40	10	主席暨貴賓致詞	
10:40-12:00	80	【醫院經營策略管理】 - 醫院個別總額對於醫院經營 - 國際健保支付制度與長照政策趨勢 - 健保價值導向的轉型戰略	佛教慈濟醫療財團法人 花蓮慈濟醫院 陳星助副院長
12:00-13:00	60	休息時間	
13:00-13:40	40	【醫院經營目標管理】 - 醫院目標管理與流程改善 - 成本分析與管理	高雄醫學大學附設 中和紀念醫院 黃建民高專
13:40-14:20	40	【健康政策管理】 - 健康保險與政策 - 健保總額支付改革	臺大公共衛生學院 董鈺琪副院長
14:20-14:40	20	休息時間	
14:40-16:00	80	【醫院經營永續轉型】 - ESG 政策 X 醫院 - 醫院因應淨零轉型目標 的投入與成果	中山醫學大學附設醫院 黃文駿副院長
16:00-		賦 歸	